

**CLUB 360**

*La communauté des décideurs retraite*

# Décryptage actualité retraite - spécial «COVID-19»

Webinaire du 23 juin 2020

**FranceRetraite.**

**ARIAL CNP ASSURANCES**

Filiale des groupes



**AG2R LA MONDIALE**

# Sommaire

---

## 1- Retraite obligatoire et COVID

- **Macro:** quelles conséquences de la crise sanitaire sur notre système de retraite obligatoire ?
- **Micro:** quelles conséquences du chômage partiel / de l'arrêt de travail sur les droits à retraite des salariés

---

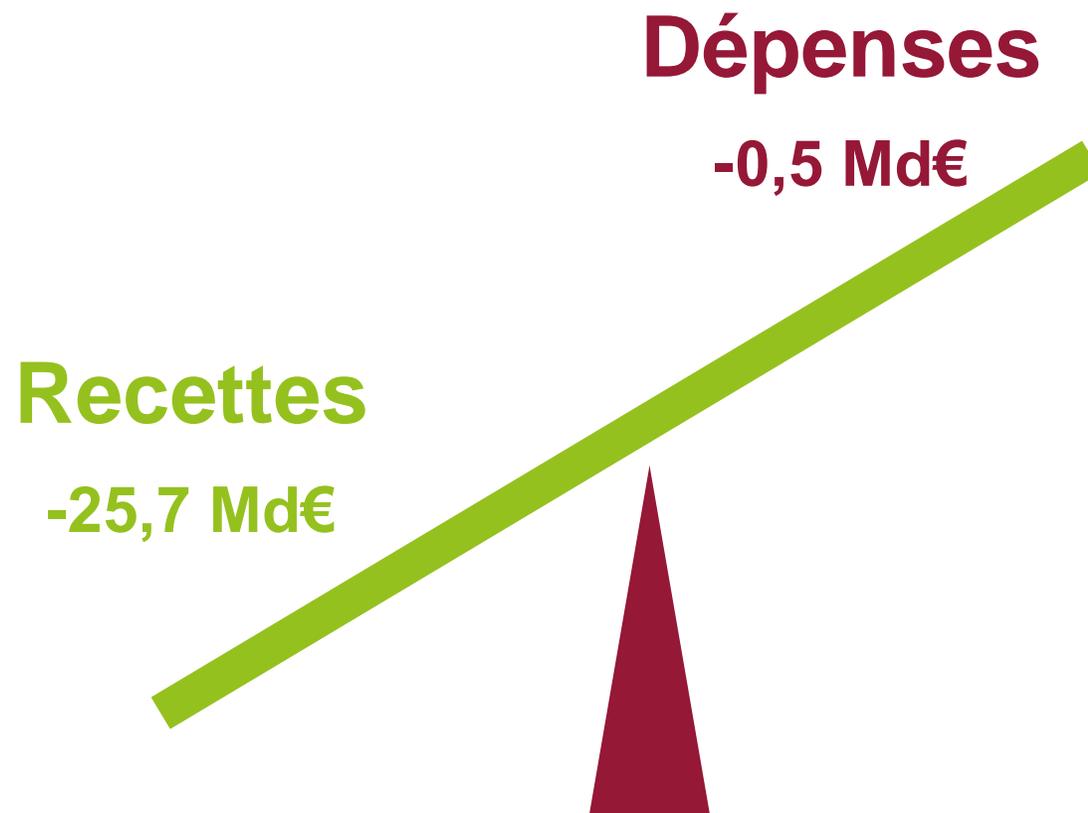
## 2- Retraite supplémentaire et COVID

- L'Activité
- Impact économique du COVID 19 sur nos activités ?
- Crise financière COVID 19 : quel impact sur les dispositifs ?

Retraite obligatoire : Quelles conséquences de la crise sanitaire sur le système de retraite ?

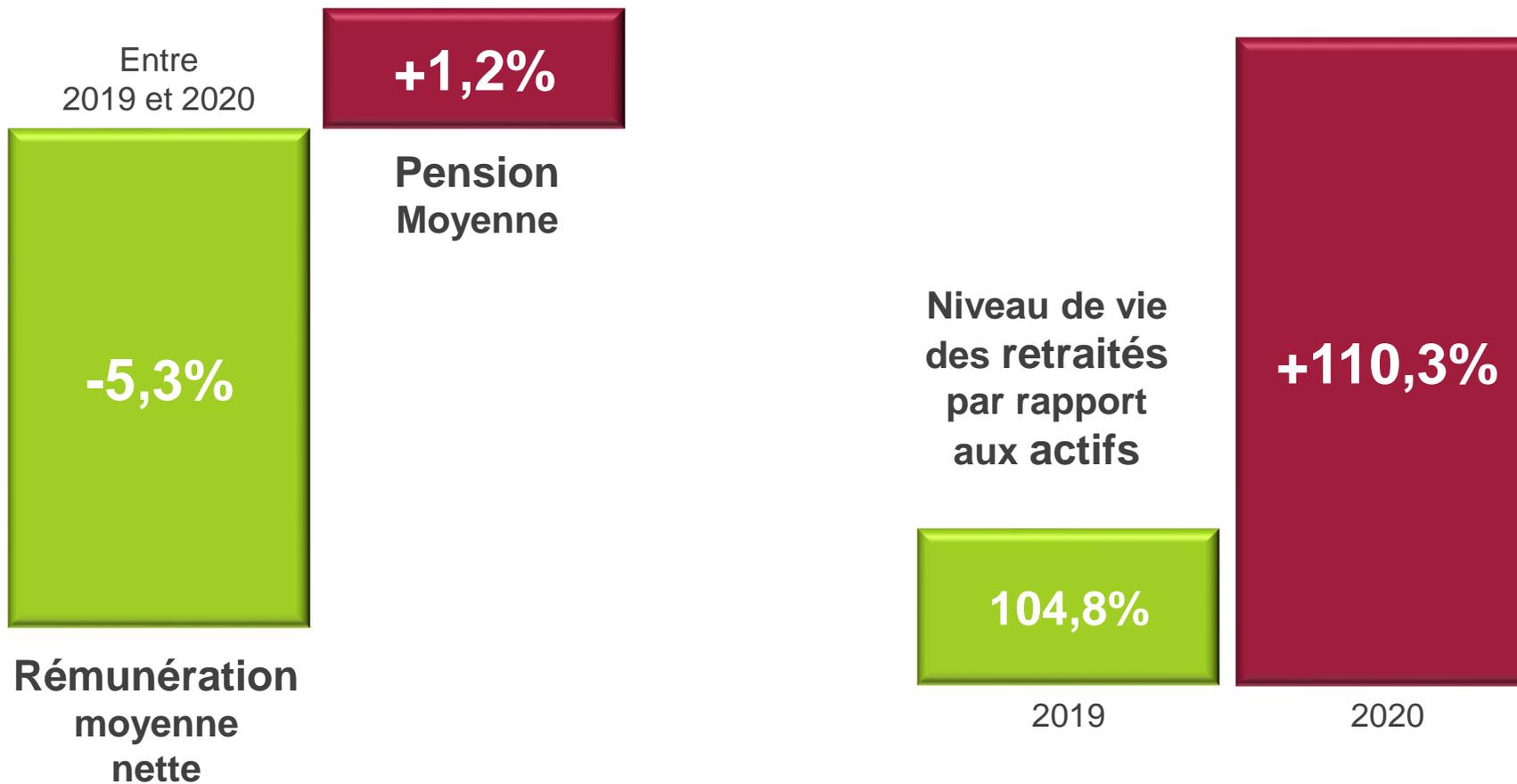
Françoise KLEINBAUER  
France Retraite

# Une forte dégradation du solde de notre système de retraite en 2020



Source: COR – juin 2020

# ... et un niveau de vie des retraités plus confortable que celui des actifs



# Quelques dernières brèves...

Cour des comptes



CERTIFICATION  
DES COMPTES DU  
RÉGIME GÉNÉRAL DE  
SÉCURITÉ SOCIALE

« Ainsi, le total des erreurs liées à des données déclaratives non corrigées, neuf mois après leur mise en paiement, qui affectent les primes d'activité versées en 2019 équivaut à un cinquième des montants versés ; la proportion est d'un sixième pour le revenu de solidarité active. Par ailleurs, plus d'une pension de retraite nouvellement attribuée sur sept a été entachée d'au moins une erreur à incidence financière. C'est également le cas d'une indemnité journalière sur dix. »

20 Mai 2020



« Le ralentissement de l'activité lié au Covid-19 a diminué les rentrées de la caisse de retraite complémentaire Agirc-Arrco. Celle-ci s'est vue refuser un prêt de 8 milliards d'euros par l'Etat, mais se veut rassurante : le versement des pensions ne sera en aucun cas menacé. »

15 juin 2020

## Les Echos

« En dehors de l'Assurance-maladie, toutes les autres branches seront également dans le rouge. Le déficit du régime général de retraite pourrait passer de -1,4 milliard en 2019 à -14,9 milliards cette année. »

16 juin 2020

Actualité : Quel impact du chômage partiel / de l'arrêt de travail sur les droits à retraite obligatoire ?

Françoise KLEINBAUER  
France Retraite

# Rappel sur les règles actuelles de l'arrêt de travail sur les droits à retraite

## Pour le régime de base

SAM	Trimestres	Cotisations	Commentaires
IJSS non portées au compte	Assimilés – 1T pour 60 jours d'arrêt	non	Si revenus dans l'année dépassent 6 090 € : 4T cotisés acquis

## Pour le régime ARRCO- AGIRC

Points	Cotisations
Sur la base des points acquis l'année n-1	non

# Rappel sur les règles actuelles du chômage sur les droits à retraite

## Pour le régime de base

SAM	Trimestres	Cotisations	Commentaires
Indemnités non portées au compte	Assimilés – 1T pour 50 jours	non	Si revenus dans l'année dépassent 6 090 € : 4T cotisés acquis

## Pour le régime ARRCO- AGIRC

Points	Cotisations
Sur la base de SJR	non

**Dans le contexte COVID, quelles conséquences de l'arrêt de travail ?**

**Pas de mesures spécifiques**

**Rien ne changerait**

# Dans le contexte COVID, quelles conséquences du chômage partiel ?

## Pour le régime de base

SAM	Trimestres	Cotisations
Indemnités non portées au compte : année 2020 risque de ne pas être dans les 25 meilleures années	Assimilés pour les périodes d'activité partielle effectuées à compter du 12/03 sur la base d'un seuil d'heures (projet décret)	non

## Pour le régime ARRCO- AGIRC

Points	Cotisations
À partir de la 60ème heure	non

## Exemple (volet ARRCO-AGIRC)

Salaire annuel - référence	33 000 €
Nombre d'heure travaillées - référence	1 820
Nombre heure de chômage partiel	303

Nombre de points annuel - référence	118
-------------------------------------	-----

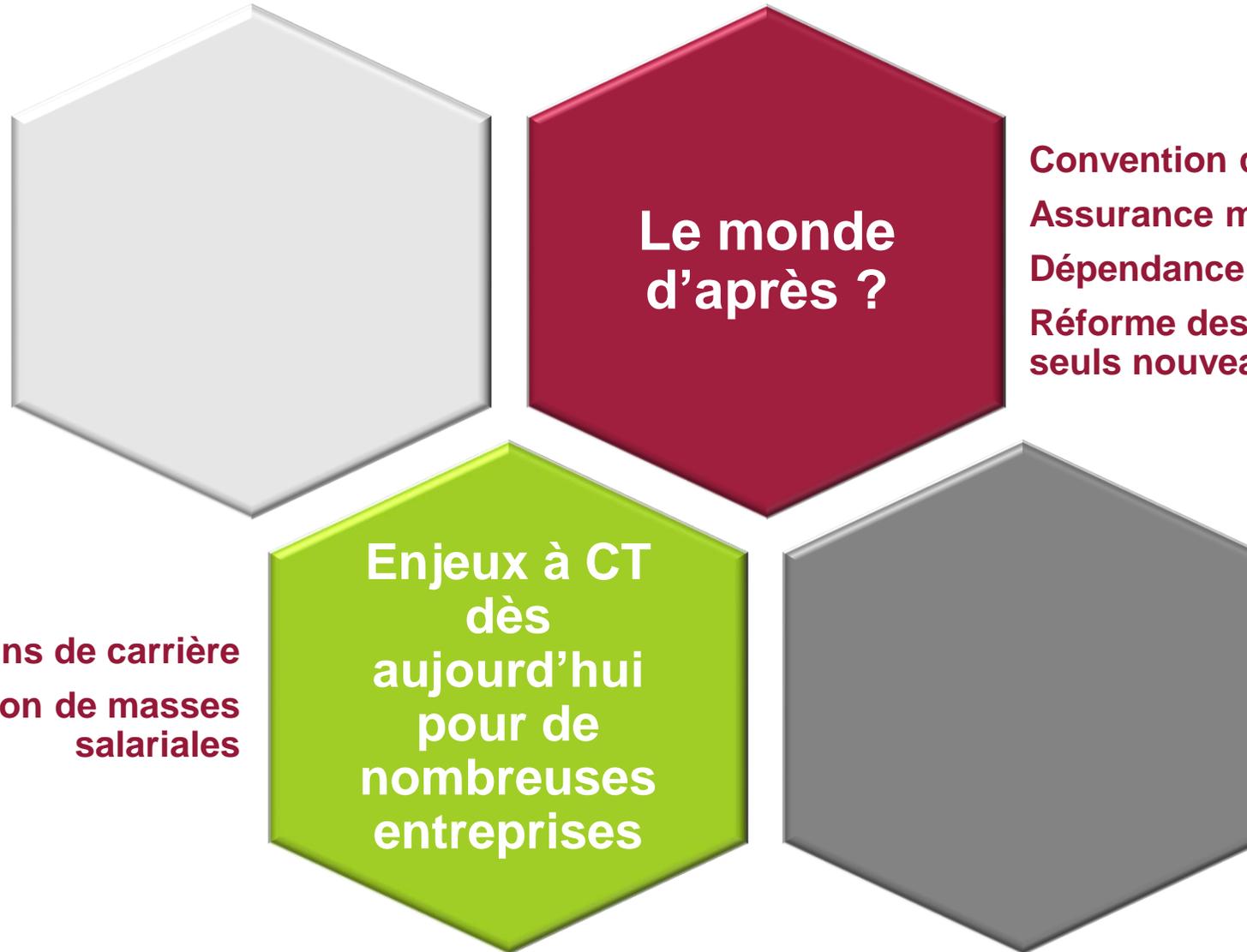
Nombre de points cotisés - année 2020	98
---------------------------------------	----

Nombre de points attribués chômage partiel	16
--------------------------------------------	----

<b>Nombre de points acquis - année 2020</b>	<b>114</b>
---------------------------------------------	------------

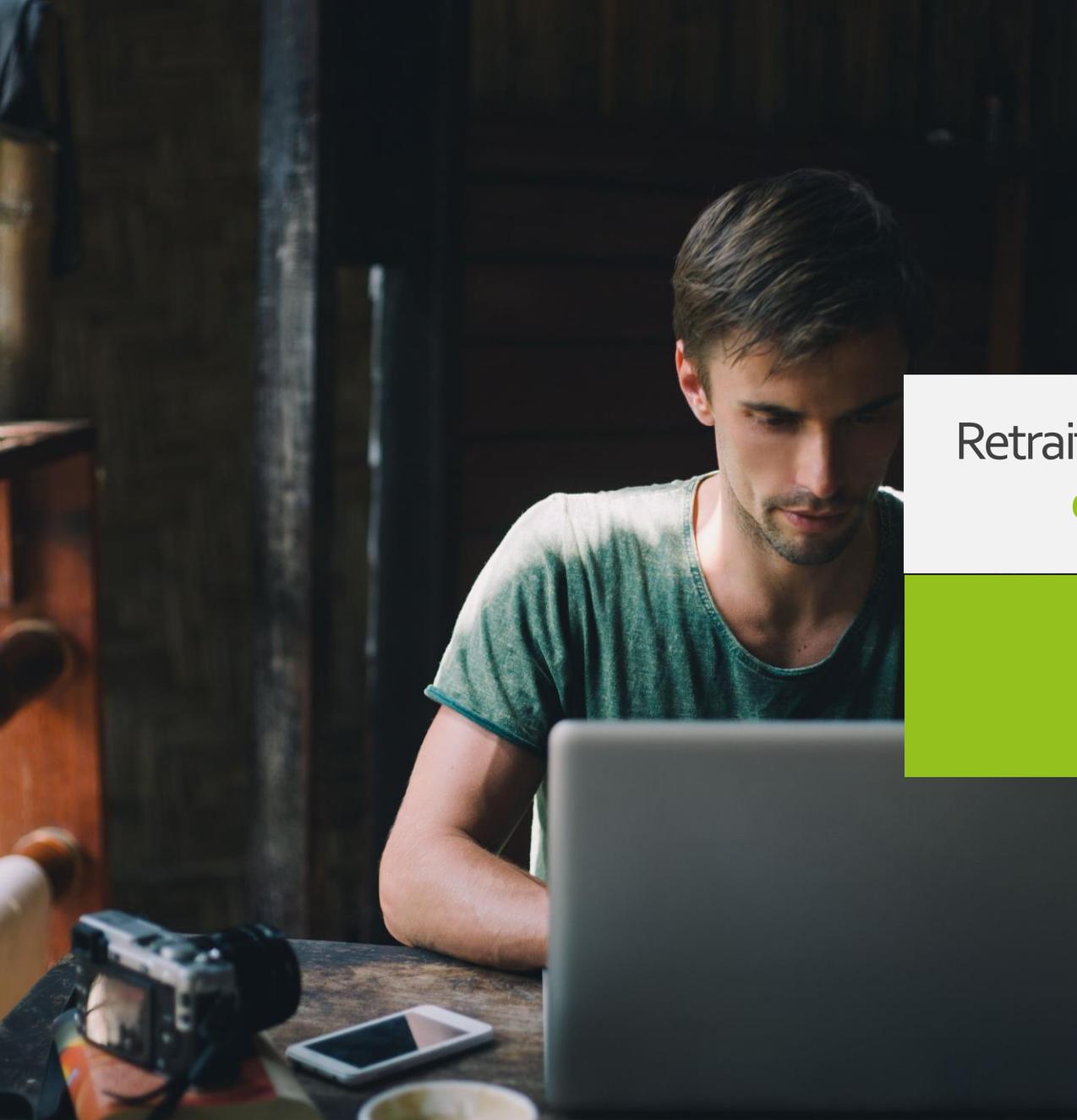
**Perte de droits  
limitée à quelques euros  
sur  
la pension annuelle**

# A suivre cet été



**Convention chômage**  
**Assurance maladie**  
**Dépendance: 5<sup>ème</sup> branche?**  
**Réforme des retraites: pour les seuls nouveaux entrants?**

**Gestion de fins de carrière**  
**Optimisation de masses salariales**



# ARIAL CNP ASSURANCES

Filiale des groupes



AG2R LA MONDIALE

Retraite supplémentaire : Quelles conséquences de la crise sanitaire sur les régimes d'entreprise ?

Jean-Louis GUILLAUME  
ARIAL CNP ASSURANCES

# L'impact du COVID 19 sur le marché de la retraite supplémentaire

## Grandes entreprises et TPE/PME : le jour et la nuit

- Très fort impact sur les TPE/PME : activité à l'arrêt
- Impact moindre sur les Grandes et très grandes entreprises : activité intense sur ces derniers mois

## Pourquoi cette différence ?

- **Rôle des RH au sein de l'entreprise :**
  - TPE/PME et ETI : RH généralistes mobilisés sur les problèmes prioritaires de gestion de la crise : mise en place du temps partiel, licenciements, organisation du télétravail...
  - Grandes & très grandes entreprises : RH Experts poursuite des travaux notamment sur l'ensemble des sujets relatifs à la Loi PACTE + pratique avancée du télétravail renforçant l'intensité de l'activité
- **Rôle des intermédiaires :** l'écart entre les grandes et très grandes entreprises a été exacerbé par l'action des consultants et courtiers auprès des grandes et très grandes entreprises

# Quel impact sur les dispositifs existants ?

## Effets attendus sur dispositifs existants :

- **Dispositifs à cotisations définies (83/PER) :**  
suspension/report des cotisations/réduction de l'assiette de cotisations  
augmentation de prestations
- **Dispositifs de couverture de passifs sociaux :**  
versements/ résiliation avec remboursement

## La réalité du terrain :

- Peu de reports de cotisations ou de suspensions (sf secteurs sinistrés)
- Assiettes de cotisations (application du temps partiel) : plutôt un maintien à ce stade
- Versements : trop tôt pour juger de l'impact sur les dispositifs de couverture de passifs sociaux (versements liés à la capacité fiscale et trésorerie)

**Conclusion : faible impact à ce stade au niveau des flux (<5%) / Impact à venir ?**

# Quel impact sur les dispositifs existants ?

## Nouveaux dispositifs :

- Très peu de mise en place de nouveaux contrats surtout sur le segment des TPE/PME
  - Pas de nouveaux contrats de couverture de passifs sociaux
  - Pas de nouveaux contrats de retraite supplémentaire

## Conclusion : un marché à l'arrêt

## RQ :

- Travaux de transformation des dispositifs ds le cadre de la Loi PACTE
  - Dates d'effet 2021/2022 car calendrier à tenir (social pour les accords collectif, communication salariés...)
  - Véritable effet PACTE et l'accession à un meilleur service pour les salariés une priorité
- Consolidation de la vision des dispositifs et leur pilotage (Ex : la plateforme ACA/NIE)

# Crise financière et Retraite supplémentaire

## Panique à bord ?

### ➤ Les entreprises :

>> Pas de panique observée / Quelques comportements opportunistes (arbitrages en faveur des UC)

### ➤ Les individus (salariés, ex-salariés) :

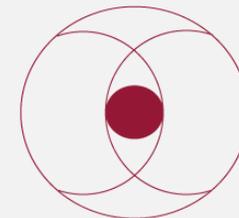
❖ **Pas de panique 1** : Nbre de arbitrages EURO/UC ou UC/EURO en hausse mais rien de significatif et marginal

❖ **Pas de panique 2** : sollicitation des CRC/messages : activité normale

**Conclusion : soit dispositifs secondaires / soit maturité des assurés**

# Conclusion

- **Probablement le plus dur est à venir** (effet lag)
- **Niveau de couverture des passifs sociaux en baisse**



**CLUB 360**

*La communauté des décideurs retraite*

## Réponses à vos questions

**FranceRetraite.**

**ARIAL CNP ASSURANCES**

Filiale des groupes



**AG2R LA MONDIALE**

Merci pour votre attention !

 **Jean-Louis GUILLAUME**

 01 46 73 55 16

 [Jeanlouis.guillaume@arialcnp.fr](mailto:Jeanlouis.guillaume@arialcnp.fr)

 **Françoise KLEINBAUER**

 04 72 59 13 13

 [fkleinbauer@franceretraite.fr](mailto:fkleinbauer@franceretraite.fr)